

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Pemilihan Judul

Setiap perusahaan didirikan pada umumnya mempunyai tujuan yang berorientasi kepada profit dan ada juga yang berorientasi kepada non profit. Dalam perusahaan yang berorientasi kepada profit, perusahaan akan selalu berusaha meningkatkan laba yang diperolehnya.

Kegiatan menjual jasa merupakan aktivitas yang dilakukan oleh perusahaan jasa, dengan cara memberikan pelayanan jasa kepada pihak yang membutuhkan. Sedangkan untuk perusahaan dagang atau perusahaan manufaktur dilakukan dengan membeli barang-barang dalam bentuk siap dijual, kemudian menjualnya kembali tanpa merubah wujud barang-barang tersebut, perusahaan manufaktur melakukan kegiatan mengolah bahan baku menjadi barang jadi untuk kemudian dijual dengan nilai yang lebih tinggi.

Dalam perusahaan jasa maupun perusahaan dagang memerlukan suatu pengelolaan sumber daya, baik sumber daya manusia maupun sumber daya alam yang sangat diperlukan. Pengelolaan sumber daya secara efektif dalam suatu perusahaan akan menyebabkan produk perusahaan tersebut mampu menerobos pasaran dan bersaing dengan produk perusahaan lain.

Demikian pula halnya dengan CV. Primatech Palembang dalam mendistribusikan produk komputer dengan harga yang dapat dijangkau oleh konsumen. Harga komputer *built-up* lebih mahal dari komputer rakitan. Oleh karena itu, CV. Primatech Palembang memilih menjual komputer rakitan dari pada komputer *built-up*. Komputer *built-up* tidak bisa di *upgrade*, apabila *motherboard*-nya sudah ketinggalan zaman. Selain itu, CV. Primatech Palembang juga menjual monitor, printer, UPS, dan alat perlengkapan komputer seperti pita printer, disket, *ribbon cartridge*, dan lain-lain. komputer rakitan merupakan komputer yang dirakit sendiri baik itu berupa *motherboard*, *memory*, *hardisk*, *disk drive*, *VGA card*, yang dapat digunakan sebagai komputer yang siap pakai. Komputer rakitan ini bisa di *upgrade* sesuai dengan keinginan konsumen.

CV. Primatech Palembang menetapkan harga bersaing dengan harga komputer perusahaan lain. karena dengan harga yang lebih murah dan bersaing, maka konsumen dapat membeli komputer dengan mutu produk yang baik. Sehingga diharapkan penjualan komputer pada CV. Primatech Palembang dapat meningkat sesuai dengan yang diharapkan, oleh karena itu, CV. Primatech Palembang ingin menciptakan sistem manajemen yang modern.

Pada sistem manajemen modern, CV. Primatech Palembang lebih menekankan pada fungsi perencanaan dan pengendalian. Kedua fungsi ini saling berkaitan dimana dasar pengendalian yang efektif tergantung dari rencana yang baik. jadi tanpa adanya perencanaan, pengendalian menjadi sulit dilaksanakan demikian pula sebaliknya.

Pengelolaan secara efektif pada suatu perusahaan, tergantung pada unsur pengendalian manajemen perusahaan tersebut disertai dengan suatu perencanaan yang matang. Perencanaan dibuat berdasarkan data-data yang berhubungan dengan produk yang akan dipasarkan. Produk yang dipasarkan berupa perangkat komputer dan alat-alat perlengkapan komputer lainnya melalui CV. Primatech Palembang. CV. Primatech Palembang dalam memasarkan produk komputer juga melayani dalam bidang pelayanan jasa komputer. Oleh karena itu diperlukan suatu alat bantu bagi perusahaan dalam menciptakan suatu pengendalian manajemen yang efektif melalui anggaran yang sudah direncanakan sebelumnya.

Anggaran sebagai alat bantu manajemen berperan sebagai pedoman yang memberikan arah bagi kegiatan operasional perusahaan serta menghubungkan rencana jangka panjang dan rencana jangka pendek perusahaan. Anggaran diharapkan dapat digunakan untuk mencapai tujuan yang mencakup semua tahapan dalam operasional perusahaan untuk suatu periode tertentu yang merupakan bagian dari tujuan jangka panjang perusahaan.

Untuk menyusun anggaran secara sistematis bukanlah pekerjaan yang mudah karena anggaran harus disesuaikan dengan kebutuhan, selain itu perusahaan harus berpedoman pada anggaran yang telah disusun dari tahun-tahun sebelumnya dengan mempertimbangkan perkembangan perusahaan dimasa yang akan datang.

Sebagai alat perencanaan, anggaran membantu CV. Primatech Palembang dalam mengarahkan kegiatan-kegiatan yang harus dilakukan dan memberikan target yang harus dicapai. Sedangkan sebagai alat pengendalian, anggaran digunakan oleh

perusahaan CV. Primatech Palembang sebagai pedoman untuk menilai suatu pekerjaan agar hasilnya tidak menyimpang dari rencana yang telah disusun dan dapat mengambil tindakan, apabila terjadi penyimpangan-penyimpangan. Oleh karena itu, anggaran yang telah ditetapkan oleh CV. Primatech Palembang diharapkan dapat mengurangi tingkat pemborosan biaya yang ditimbulkan dari kegiatan operasi perusahaan.

Anggaran yang disusun oleh CV. Primatech Palembang menggunakan anggaran parsial. Anggaran parsial yang dipakai adalah anggaran penjualan, anggaran biaya administrasi dan umum. CV. Primatech Palembang memakai anggaran parsial disebabkan tidak mempunyai kemampuan untuk membuat anggaran secara lengkap serta keterbatasan biaya dalam menyusun anggaran.

Alasan yang mendorong CV. Primatech Palembang dalam menyusun rencana untuk menghadapi waktu yang akan datang antara lain :

- Rencana diperlukan sebagai pedoman kerja di waktu yang akan datang. Dengan adanya rencana berarti ada suatu pegangan mengenai apa yang akan dilakukan nanti, sehingga jalannya perusahaan lebih terarah menuju ke sasaran (tujuan) perusahaan yang telah ditetapkan.
- Rencana sebagai alat pengkoordinasian kegiatan-kegiatan dari seluruh bagian yang ada dalam perusahaan.

Dengan adanya suatu rencana, maka kegiatan seluruh bagian dalam perusahaan akan saling menunjang, bahu membahu secara bersama menuju ke sasaran yang telah ditetapkan. Tanpa adanya suatu rencana, niscaya kurang terdapat koordinasi

dan kerja sama diantara masing-masing bagian dalam perusahaan, sehingga akan sangat mengganggu kelancaran jalannya perusahaan nanti.

- Rencana diperlukan sebagai alat pengawasan terhadap pelaksanaan (realisasi) dari rencana tersebut diwaktu yang akan datang.

Dengan adanya suatu rencana, maka perusahaan mempunyai tolak ukur untuk menilai (evaluasi) realisasi kegiatan-kegiatan perusahaan nanti.

Disamping dapat menilai realisasi kegiatan perusahaan, dengan membandingkan antara rencana dan realisasi kerja dapat diketahui faktor-faktor apa yang menyebabkan terjadinya penyimpangan terhadap rencana kerja yang telah digariskan.

Dari uraian tersebut di atas, penulis tertarik untuk menulis skripsi dengan judul:
“Pengaruh Anggaran dalam Upaya Menciptakan Pengendalian Manajemen yang Efektif pada CV. Primatech Palembang”.

1.2. Perumusan Masalah

Permasalahan yang akan diteliti dan dibahas dalam skripsi ini adalah :

1. Apakah CV. Primatech Palembang telah menerapkan pelaksanaan anggaran serta penyusunan anggaran yang baik ?
2. Apakah dalam proses penyusunan anggaran, perusahaan melibatkan bagian-bagian yang nantinya dapat secara langsung sebagai pelaksana anggaran tersebut?

1.3. Ruang Lingkup Pembahasan

Di dalam melakukan penelitian, penulis mengambil CV. Primatech Palembang, agar pembahasan tidak terlalu luas dari maksud penulisan maka penulis hanya membahas mengenai peranan anggaran penjualan, anggaran biaya penjualan dan anggaran biaya administrasi dan umum sebagai alat untuk mencapai pengendalian yang efektif.

1.4. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

1.4.1. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian skripsi ini adalah untuk mengetahui sampai sejauh mana tingkat penggunaan anggaran sebagai alat untuk mencapai pengendalian manajemen yang efektif yang dijalankan oleh perusahaan, dengan cara :

1. Menggunakan dasar-dasar teoritis tentang cara penyusunan anggaran, serta faktor-faktor yang harus diperhatikan dalam penyusunan anggaran sebagai alat untuk mencapai pengendalian manajemen yang efektif.
2. Mengetahui pelaksanaan sistem anggaran yang diterapkan oleh perusahaan.
3. Membandingkan antara teori yang ada dengan praktik yang dijalankan oleh perusahaan dalam hal anggaran.

1.4.2. Kegunaan Penelitian

Kegunaan yang ingin dicapai dalam penelitian skripsi ini, yaitu antara lain :

1. Untuk memberikan sumbangan pemikiran kepada perusahaan dalam menggunakan anggaran sebagai alat pengendalian manajemen yang efektif.
2. Dapat menambah pengetahuan dan pengalaman penulis di bidang penelitian dalam rangka penyusunan karangan ilmiah berikutnya.
3. Dapat memberikan tambahan pengetahuan bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

1.5. Metodologi Penelitian

1.5.1. Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan di CV. Primatech yang beralamat di Jalan Dempo Luar No. 410 F/G Palembang.

1.5.2. Sumber dan Tehnik Pengumpulan Data

1.5.2.1. Sumber Data

Dalam penulisan skripsi ini penulis memperoleh data-data yang terdiri dari :

1. Data Primer

Yaitu data yang dikumpulkan secara langsung dari obyek yang diteliti, dalam hal ini CV. Primatech Palembang.

2. Data Sekunder

Yaitu data yang diperoleh dalam bentuk yang sudah jadi, yang penulis baca, pelajari dan analisis dari buku-buku dan literatur-literatur yang ada kaitannya dengan judul dan permasalahan yang diamati guna mendapatkan teori-teori yang dapat dipergunakan sebagai bahan peralatan analisis data yang tersedia.

1.5.2.2. Teknik Pengumpulan Data

Adapun teknik pengumpulan data adalah :

a. Observasi

Yaitu teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui pengamatan langsung ke obyek penelitian dengan cara mencatat secara sistematis data yang dibutuhkan.

b. Interview

Yaitu teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara mengadakan wawancara dengan pimpinan atau karyawan yang dianggap dapat memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini.

1.5.3. Teknik Analisis Data

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif, yaitu dengan jalan memusatkan perhatian secara mendalam dan intensif pada obyek yang diteliti di CV. Primatch Palembang dan membandingkannya dengan teori-teori yang ada. Sedangkan hasil perbandingan ini akan disimpulkan dan diberikan saran-saran yang akan dimuat pada bagian akhir skripsi ini.

1.6. Sistematika Penulisan

Skripsi ini ditulis dalam lima bab dan masing-masing bab terbagi dalam sub-sub bab. Secara sistematis ini dari skripsi ini disusun sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab pendahuluan ini penulis mengemukakan latar belakang pemilihan judul, perumusan masalah, ruang lingkup penelitian, tujuan dan kegunaan penelitian, metodologi penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini penulis menyajikan kerangka dasar teoritis sebagai dasar pembahasan pada bab-bab selanjutnya. Untuk itu akan dibahas tentang pengertian dan jenis-jenis anggaran, kebaikan dan keburukan anggaran bagi perusahaan, proses penyusunan anggaran, dan peranan anggaran dalam pengendalian.

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Bab ini akan menerangkan keadaan umum perusahaan yang meliputi : sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi dan pembagian tugas, serta penerapan anggaran dan pengaruhnya bagi manajemen.

BAB IV ANALISIS PENGGUNAAN ANGGARAN UNTUK PENGENDALIAN MANAJEMEN YANG EFEKTIF

Pada bab ini penulis akan menyajikan dan membahas tentang analisis penggunaan anggaran sebagai alat pengendalian dan perencanaan serta analisis penerapan dan manfaat anggaran.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Di dalam bab penutup ini akan dimuat kesimpulan atas pembahasan sebelumnya dan saran-saran yang mungkin bermanfaat bagi perusahaan dimasa sekarang dan masa yang akan datang.